Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

AFD AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

PNUD

Al servicio de las personas y las naciones

REVISION SUSTANTIVA 01

Título del Proyecto: "Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales de la AFD"
Número del Proyecto: 01003082
Asociado en la Implementación: Agencia Financiera de Desarrollo
Fecha de Inicio: 23/09/2024 **Fecha de finalización:** 30/06/2027
Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 26/06/2025.

Breve Descripción

Se realiza la presente Revisión Sustantiva No. 1 con el objeto de:

a. Ampliar la cobertura del Proyecto a fin de continuar el fortalecimiento y desarrollo de las capacidades institucionales de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) a través de la modernización del FOGAPY, la implementación de acciones estratégicas de sostenibilidad, y el desarrollo de competencias y capacidades operativas, técnicas y profesionales necesarias para la implementación efectiva de los programas prioritarios.
b. Extender el periodo de ejecución del Proyecto hasta el 30 de junio de 2027.
c. Aumentar el presupuesto del proyecto en USD 500.000, totalizando USD 650.000.
d. Actualizar los Anexos: 1. Acuerdo Financiero, 2. Matriz de Riesgos, 3. Análisis Socio Ambiental – SESP y 4. Aseguramiento de Calidad - QA.

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/CPD, RPD o GPD):

Para 2029, el Estado paraguayo habrá fortalecido sus capacidades para una planificación y una gestión públicas integrales, eficientes, eficaces y participativas, lo que incluye el acceso a la justicia y la seguridad multidimensional, en un contexto de estado de derecho, democracia y protección de los derechos humanos.

Producto(s) Indicativo(s): El presente proyecto busca fortalecer y desarrollar las capacidades institucionales de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) a través de la modernización del FOGAPY, la implementación de acciones estratégicas de sostenibilidad, y el desarrollo de competencias y capacidades operativas, técnicas y profesionales necesarias para la implementación efectiva de los programas prioritarios. Estas acciones permitirán a la AFD mejorar su eficiencia operativa y asegurar la sostenibilidad y éxito en sus iniciativas estratégicas.

Presupuesto Inicial	USD 150.000
Aumento	USD 500.000
Revisión Sustantiva No. 1	**USD 650.000**
Composición Presupuestaria	
GOB	USD 650.000
TOTAL	**USD 650.000**

DS EAC

DS Lmgt

Initial

DS

Acordado por (firmas):

PNUD:

DocuSigned by: 3ADD682B53B542E...

José Vicente Troya
Representante Residente

04-dic.-2025

AFD:

FERNANDO JAVIER LUGO LOPEZ
Firmado digitalmente por FERNANDO JAVIER LUGO LOPEZ
Fecha: 2025.12.04 17:55:10 -03'00'

Fernando Lugo López
Gerente General AFD
Director Nacional Proyecto

STELLA MARYS GUILLEN DE RUIZ DIAZ
Firmado digitalmente por STELLA MARYS GUILLEN DE RUIZ DIAZ
Fecha: 2025.12.05 12:55:26 -03'00'

Stella Marys Guillén de Ruiz Díaz
Presidenta AFD

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

Fecha:

Antecedentes

El 23 de setiembre del 2024, la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), acordaron la implementación del Proyecto 01003082 "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD". El proyecto fue diseñado para apoyar a la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) en tres líneas estratégicas: La modernización del Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), la implementación de acciones estratégicas de sostenibilidad, y el desarrollo de competencias operativas necesarias para implementar programas prioritarios. A través de estas acciones, se pretende mejorar la eficiencia operativa de la AFD, garantizar la sostenibilidad de sus iniciativas y ampliar el acceso equitativo al financiamiento, asegurando que todas las operaciones se alineen con los más altos estándares de sostenibilidad y gobernanza. El proyecto se encuentra enfocado en cuatro áreas principales 1) Fondo de Garantía del Paraguay (FOGAPY) fortalecido. 2) Criterios de Sostenibilidad Ambiental y Social incorporados a la gestión institucional.3) Capacidades institucionales desarrolladas para la implementación de los programas prioritarios de la AFD. 4) Gerenciamiento eficiente del Proyecto y de la comunicación estratégica.

El presupuesto inicial para el proyecto fue USD 150.000 (Ciento cincuenta mil dólares americanos) con aportes de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD).

A fin de asegurar el éxito y la sostenibilidad de las actividades orientadas a alcanzar los objetivos del proyecto, a solicitud de la Dirección Nacional del Proyecto, se desarrolla la presente Revisión Sustantiva N° 1. El proyecto "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD" fue concebido con el objetivo de modernizar el Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), consolidar la gestión de sostenibilidad institucional y desarrollar las competencias técnicas necesarias para la implementación efectiva de los programas prioritarios de la AFD. Durante su ejecución inicial se han evidenciado importantes avances, pero también se han identificado oportunidades clave para profundizar y consolidar sus resultados, lo cual justifica una revisión sustantiva que contemple la ampliación del alcance, monto y plazo del proyecto.

I. AJUSTES DE LA REVISIÓN SUSTANTIVA N° 1

A) OBJETIVO Y ESTRATEGIA

OBJETIVO

El presente proyecto busca fortalecer y desarrollar las capacidades institucionales de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) mediante las siguientes acciones:

- Fortalecer el Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY) mediante la implementación de procesos y tecnologías avanzadas que optimicen su capacidad de respuesta, cobertura y su difusión, para garantizar un acceso más amplio y equitativo al financiamiento.
- Consolidar la gestión de sostenibilidad de la AFD mediante la adopción de mejores prácticas ambientales, sociales de inclusión y de gobernanza (ESG), asegurando que todas las decisiones y operaciones de la AFD estén alineadas con los principios de sostenibilidad a largo plazo.
- Desarrollar y aumentar las capacidades técnicas dentro de la AFD, enfocadas en la implementación efectiva de los programas prioritarios, a fin de mejorar la planificación, ejecución y monitoreo de dichos programas para alcanzar los objetivos estratégicos de la institución.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

- Estas acciones permitirán a la AFD mejorar su eficiencia operativa y asegurar la sostenibilidad y éxito en sus iniciativas estratégicas.

ESTRATEGIA

En la fase de inicio la AFD llevó a cabo las tareas de arranque del proyecto "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD" que incluyeron: (i) la elaboración del Plan Operativo Anual 2025, (ii) la contratación de las principales consultorías, y (iii) el afinamiento de los resultados e indicadores.

En base a los resultados de la evaluación y la planificación inicial y a fin de potenciar los esfuerzos que ayuden al logro de los objetivos del proyecto, esta segunda etapa amplia la cobertura, el plazo, alcance y los montos de los cuatro componentes del Proyecto, en donde se implementarán acciones estratégicas que aseguren una transición fluida del proyecto. Estas acciones incluyen la implementación de mejoras operativas y tecnológicas, así como el fortalecimiento de competencias internas, garantizando que cada paso del proyecto contribuya directamente al logro de los objetivos a largo plazo de la AFD. El mismo está directamente vinculado a efectos e impactos que tendrá la ejecución del proyecto, tales como:

- **Ampliación del Alcance Técnico**

Nuevas líneas de acción surgidas durante la ejecución (participación de la AFD en financiamiento de obras de infraestructura, implementación de IA, revisión normativa) requieren más tiempo y recursos para su implementación efectiva.

- **Profundización de Resultados Estratégicos**

Para consolidar avances, no basta con diseñar herramientas: es necesario validarlas, capacitar al personal y acompañar su aplicación institucional.

- **Sostenibilidad y Consolidación Institucional**

La consolidación de la Unidad Ejecutora, nuevos procesos operativos y herramientas digitales necesita un ciclo extendido para garantizar su integración sostenible.

- **Oportunidades Emergentes**

Se han identificado nuevas prioridades institucionales alineadas al proyecto (como la revisión de la Carta Orgánica y políticas ESG) que ameritan continuidad técnica.

B) ACTIVIDADES

COMPONENTE 1. FONDO DE GARANTÍA DEL PARAGUAY (FOGAPY) FORTALECIDO

Las principales actividades para Implementar un Sistema de Gestión Integral en el FOGAPY se describen a continuación:

- Diagnóstico de la Situación Actual

- Realizar un diagnóstico de los procesos y sistemas actuales del FOGAPY.
- Identificar áreas de mejora y oportunidades para la optimización.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

❖ Contratación a Consultores y Especialistas

- Contratar a consultores, desarrolladores y especialistas de Tecnología (TI) y gestión de procesos para liderar la implementación del sistema de gestión integral.

❖ Diseño e Implementación el Sistema de Gestión Integral

- Desarrollar un plan para la implementación del sistema de gestión integral.
- Implementar soluciones tecnológicas y de gestión de procesos para mejorar la eficiencia y agilidad.

❖ Fortalecimiento de Capacidades Internas

- Fortalecer las capacidades operativas y tecnológicas del FOGAPY.

❖ Monitoreo y Evaluación

- Establecer indicadores de desempeño para medir la efectividad del sistema de gestión integral.
- Monitorear y evaluar regularmente el impacto del sistema en la eficiencia, agilidad y cobertura del FOGAPY.

COMPONENTE 2: CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL INCORPORADOS A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

Actividades a ser desarrolladas:

Este componente busca institucionalizar prácticas sostenibles en la operación de la AFD y fortalecer su rol como banca de desarrollo con triple impacto (económico, social y ambiental).

Actividades Principales:

❖ Contratación de un Servicio de Consultoría

- Seleccionar y contratar una consultoría especializada en sostenibilidad y ecoeficiencia.

❖ Desarrollo de un Procedimiento para Identificar y Etiquetar Proyectos Verdes

- Establecer criterios para la identificación de proyectos verdes.
- Desarrollar un procedimiento para la evaluación y etiquetado de proyectos verdes.
- Implementar el procedimiento en la AFD.

❖ Implementación de un Plan de Ecoeficiencia Institucional y un Procedimiento para Etiquetado de Proyectos Verdes

- Implementar las acciones previstas en el plan de ecoeficiencia institucional.
- Capacitar al personal de la AFD en la implementación del procedimiento para proyectos verdes.
- Monitorear y evaluar la efectividad del plan y del procedimiento.

El objetivo es alinear las operaciones de la AFD con los estándares internacionales de sostenibilidad y ecoeficiencia a fin de mantener una capacidad instalada robusta para gestionar estos procesos de manera autónoma y sostenible.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

COMPONENTE 3: CAPACIDADES INSTITUCIONALES DESARROLLADAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS PRIORITARIOS DE LA AFD.

Se han identificado nuevas prioridades institucionales que requieren continuidad técnica, para cubrir estas brechas se desarrollarán procesos de contratación bien estructurados y transparentes, priorizando las necesidades institucionales más urgentes. Estos procesos se llevarán a cabo de manera alineada con las prioridades estratégicas de la AFD y en función de los recursos financieros disponibles, garantizando que estos busquen fortalecer las capacidades de la institución y contribuyan al cumplimiento de su misión y visión a largo plazo.

Actividades a ser desarrolladas:

- Identificación de perfiles profesionales específicos y desarrollo de procesos de contratación competitivos y para cubrir las brechas relevadas.

- Implementación de Herramientas de Inteligencia Artificial

- Identificar procesos institucionales clave que puedan beneficiarse de la implementación de herramientas de inteligencia artificial.
- Seleccionar una herramienta de inteligencia artificial o analítica avanzada adecuada.
- Implementar la herramienta y capacitar a la plana ejecutiva de la AFD para su correcto uso.

- Desarrollo de una Política Institucional para evaluación de Proyectos de Infraestructura

- Desarrollar lineamientos técnicos y una guía metodológica para la participación de la AFD en proyectos de infraestructura.
- Contratar a una consultoría especializada para apoyar el desarrollo de la política.
- Aprobar e implementar la política institucional.

- Revisión de la Carta Orgánica de la AFD

- Contratar a un especialista o equipo de especialistas para realizar un informe técnico-jurídico.
- Analizar el informe e identificar áreas de mejora.
- Desarrollar un plan para implementar las recomendaciones del informe.

Las actividades mencionadas fortalecerán las capacidades de la AFD y contribuirán al cumplimiento de su misión y visión a largo plazo, alineadas con las prioridades estratégicas de la institución.

COMPONENTE 4: GERENCIAMIENTO EFICIENTE DEL PROYECTO Y DE LA COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA.

Actualmente se cuenta con un equipo técnico especializado encargado de la coordinación y gestión del proyecto dentro del marco de la unidad ejecutora.

- Desarrollo de un plan de acciones comunicacionales para actualizar regularmente a los interesados sobre el progreso del proyecto.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

C) RESULTADOS ESPERADOS / METAS

Este Proyecto prevé el logro de los siguientes resultados:

Resultado 1: Fondo de Garantía del Paraguay (FOGAPY) fortalecido.

Implementar un sistema de gestión integral en el FOGAPY para mejorar sus procesos claves, fortalecer sus capacidades operativas y tecnológicas, y aumentar la eficiencia, agilidad y cobertura en la atención a nuevos sectores, mediante la evaluación y mejora de sistemas, procesos y capacidades humanas. Dentro del marco de este resultado y actividades se tendrá especial cuidado de reflejar adecuadamente la información relacionada con la participación de las mujeres.

Resultado 2: Criterios de Sostenibilidad Ambiental y Social incorporados a la gestión institucional.

Desarrollar e implementar un Plan de Ecoeficiencia Institucional y un procedimiento para identificar y etiquetar proyectos verdes en la AFD, con el objetivo de promover un desarrollo económico sostenible y alinear las operaciones financieras con estándares de sostenibilidad, consolidando a la AFD como una institución financiera de desarrollo referente con un triple impacto positivo (económico, social y ambiental). Dentro del marco de este resultado y actividades se tendrá especial cuidado de reflejar adecuadamente la información relacionada con la participación de las mujeres .

Resultado 3: Capacidades institucionales desarrolladas para la implementación de los programas prioritarios de la AFD.

El desarrollo de competencias y capacidades operativas necesarias para la implementación efectiva de los programas prioritarios permitirá a la AFD mejorar su eficiencia operativa y asegurar la sostenibilidad y éxito en sus iniciativas estratégicas.

Asimismo, se identificarán las brechas que requieren atención inmediata para lograr el cumplimiento de los objetivos establecidos como los que se describen a continuación:

1. Ejecución eficaz de programas y eventos institucionales.
2. Implementación de herramientas de inteligencia artificial o analítica avanzada en procesos institucionales claves.
3. Desarrollo de una política institucional para proyectos de infraestructura, elaborada a partir de lineamientos técnicos y una guía metodológica desarrollados con apoyo de consultoría especializada.
4. Análisis técnico-jurídico sobre oportunidades de mejora en la Carta Orgánica de la AFD.

Esto permitirá mejorar la eficiencia operativa y asegurar el éxito y sostenibilidad de las iniciativas estratégicas de la AFD.

Resultado 4: Gerenciamiento eficiente del Proyecto y de la comunicación estratégica.

El proyecto será gestionado con los más altos estándares de calidad y transparencia, para el efecto la AFD asignará personal de la institución para conformar la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP), este equipo, además, desarrollará e implementará un plan de comunicación estratégica para mantener informados periódicamente a los actores clave y al público objetivo sobre el progreso y los logros del proyecto.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

D) RECURSOS REQUERIDOS PARA LOGRAR LOS RESULTADOS ESPERADOS

Los recursos requeridos para el logro de los resultados serán proveídos por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD).

Dentro de los componentes del proyecto en lo que respecta a asistencia técnica, se requerirán contrataciones para que se obtengan óptimos resultados. Para ello, el principal requerimiento es contar con consultores, especialistas y profesionales en áreas misionales y otras como ser planificación estratégica, innovación tecnológica, seguridad de la información, ingenieros en inteligencia artificial o ciencia de datos, desarrolladores de software especializados en IA, abogados especializados en derecho financiero, administrativo o constitucional, especialistas en análisis institucional o gestión pública, ingenieros civiles o de Infraestructura con experiencia en planificación y gestión de proyectos, , economistas con experiencia en evaluación de proyectos de inversión, o especialistas en materia de financiamiento de infraestructura, siendo dicha enumeración meramente enunciativa y no taxativa.

Además, se prevé la asistencia del PNUD, principalmente a través de las Unidades de Programa y Operaciones, para apoyar la implementación del Proyecto desde un punto de vista técnico, y para administrar los recursos aportados para el financiamiento. La Unidad de Programa focalizará su asistencia haciendo seguimiento a las actividades del Proyecto y prestando la asesoría técnica que sea necesaria; la Unidad de Operaciones, por su parte, prestará la asistencia administrativa y operativa que sea necesaria.

E) PRESUPUESTO

El Proyecto 01003082 “Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD” seguirá con la implementación bajo la modalidad de “Implementación por el Gobierno” (NIM, por sus siglas en inglés).

La implementación del Proyecto se realizará de acuerdo con las normas y procedimientos aplicables a esta modalidad, contenidos la Guía de Pautas y Procedimientos para la Implementación Nacional de Proyectos por parte del Gobierno a través del PNUD, recientemente actualizada, y que forma parte de este documento de proyecto. Ver: https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-11/Manual_NIM.pdf).

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), tendrá el rol de Asociado en la Implementación, coordinará el Proyecto a través de la Dirección Nacional del Proyecto, con la responsabilidad sobre el uso de los recursos del Proyecto, la ejecución del programa de actividades, y el logro de los resultados previstos según están definidos en el presente documento de proyecto.

El PNUD, por su parte, apoyará la implementación del Proyecto, mediante el monitoreo de las actividades y la evaluación del avance del Proyecto, prestará asesoría general, apoyará a la coordinación institucional, realizará los pagos a contratistas y proveedores a solicitud de la AFD, y

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

acompañará la ejecución del Proyecto a fin de asegurar que el mismo sea implementado de acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD.

Adicionalmente, el PNUD, de ser necesario y a solicitud de la AFD podrá prestar servicios administrativos para identificar, seleccionar y contratar consultorías; adquirir bienes y servicios requeridos por el Proyecto, en cuyo caso deberá firmar previamente una Carta Acuerdo (LOA por sus siglas ingles).

El PNUD pondrá a disposición capacitaciones permanentes relacionadas a la gestión y administración de los Proyectos, entre otros temas.

La AFD aportará los recursos que sean necesarios para el financiamiento de todas las actividades del Proyecto 01003082 “Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD”, hasta el monto máximo ampliado en la presente Revisión Sustantiva 01. Incluyendo lo que corresponde a la recuperación de costos del PNUD de acuerdo con una tasa fija del 4% para los costos indirectos (*GMS por sus siglas en inglés*) y a los valores reales específicos para los costos directos de implementación (*DES por sus siglas en inglés*), los costos directos podrán ser aplicados hasta un total de USD 12.255, según la política de recuperación de costos establecida por la Junta Ejecutiva del PNUD.

Queda expresamente acordado que la ejecución de las actividades del Proyecto está sujeta a la disponibilidad de recursos. En consecuencia, la AFD aportará los recursos necesarios para el financiamiento del Proyecto de acuerdo con el calendario de transferencias estimado que a continuación se presenta, el mismo que podrá ser ajustado posteriormente en función de la ejecución y las necesidades:

Calendario de Transferencias (*)

Fecha Estimada del Desembolso	Monto USD	Fuente	Estatus
07/03/2025	150.000,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Realizado
30/03/2026	389.837,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Pendiente
29/03/2027	110.163,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Pendiente
Total USD	**650.000,00**		

(*) Los montos establecidos para cada Ejercicio Fiscal en el calendario de transferencias podría variar en caso de que queden saldos remanentes no ejecutados en el Ejercicio anterior correspondiente, y cuya devolución sea solicitada al PNUD por la Unidad Ejecutora del Proyecto.

La efectiva trasferencia por parte de la AFD de los recursos establecidos en el presente apartado estará sujeta a las disposiciones contenidas en la Ley General del Presupuesto de la Nación correspondiente al Ejercicio Fiscal en que corresponda realizar la trasferencia. Asimismo, la presente disposición resultará aplicable a los términos del Acuerdo Financiero establecido en el Anexo 1 del Proyecto y su correspondiente “Enmienda 1”, los cuales forman parte integral de este documento.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

Los fondos serán transferidos por la AFD a la cuenta corriente que se indica a continuación y, una vez recibidos éstos, el PNUD emitirá el comprobante de depósito correspondiente.

UNDP Representative in Paraguay USD Account
Bank of America, 730 15th Street N.W. 7th Floor
Washington DC 20005. USA
Account N°: 375 222 0737
Fed Wire: 026009593
SWIFT Code: BOFAUS3N
ABA N°: 111000012

En la transferencia deberá consignarse el número y nombre del Proyecto para su adecuada identificación: Proyecto 01003082 “Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD”.

De acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD, los estados contables se expresan en dólares de los Estados Unidos de América. Cualquier conversión de moneda que sea necesario hacer, será hecha utilizando la tasa de cambio oficial de Naciones Unidas, debiendo la fuente de financiamiento del Proyecto asumir cualquier pérdida o ganancia que pueda ocurrir como consecuencia de una variación de esta tasa. En ese sentido, queda convenido que el PNUD remitirá al Proyecto de manera oportuna los documentos respaldatorios de todas las operaciones financieras en los que queden registradas las variaciones señaladas a los efectos de las rendiciones que el Proyecto esté obligado a realizar; conforme a las disposiciones legales que regulen la materia, especialmente aquellas contenidas en la Ley de Presupuesto General de la Nación que se encuentre vigente y reglamentaciones...

El PNUD emitirá el Informe Combinado de gastos, CDR por sus siglas en inglés, de forma trimestral para la certificación de la AFD a través de la firma del documento por el Director Nacional. Este reporte contiene los gastos del Proyecto por el trimestre correspondiente**.**

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

II. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO						
			Fuente de Financiamiento	Cuenta	Descripción del Presupuesto	Presupuesto USD 2025	Presupuesto USD 2026	Presupuesto USD 2027	Total USD
1 Fondo de Garantía del Paraguay (FOGAPY)	11 Desarrollar un plan de fortalecimiento del FOGAPY	AFD	30071	71300	Consultorías Individuales	35.000,00	14.350,00	6.150,00	**55.500,00**
		AFD	30071	72100	Empresas consultoras	0,00	43.700,00	31.300,00	**75.000,00**
	12 Contratar a Consultores, desarrolladores y especialistas de TI y Gestión de Procesos	AFD	30071	64397	Costos Directos de Implementación PNUD	700,00	1.161,00	749,00	**2.610,00**
		AFD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD (GMS 4%)	1.428,00	2.368,00	1.528,00	**5.324,00**
Subtotal Actividad 1						**37.128,00**	**61.579,00**	**39.727,00**	**138.434,00**
2 Criterios de Sostenibilidad Ambiental y Social incorporados a la gestión institucional	21 Contratar una consultoría especializada en sostenibilidad y ecoeficiencia	AFD	30071	71300	Consultorías Individuales	19.600,00	25.500,00	0,00	**45.100,00**
		AFD	30071	72100	Empresas consultoras	0,00	0,00	0,00	**0,00**
	22 Desarrollar un Procedimiento para Identificar y Etiquetar Proyectos Verdes	AFD	30071	64397	Costos Directos de Implementación PNUD	392,00	510,00	0,00	**902,00**
	23 Implementar el Plan de Ecoeficiencia Institucional y el Procedimiento para Proyectos Verdes	AFD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD (GMS 4%)	800,00	1.040,00	0,00	**1.840,00**
Subtotal Actividad 2						**20.792,00**	**27.050,00**	**0,00**	**47.842,00**

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

3 Capacidades institucionales desarrolladas para la implementación de los programas prioritarios de la AFD	31 Identificar perfiles profesionales específicos y desarrollar procesos de contratación competitivos y para cubrir las brechas relevadas	AFD	30071	71300	Consultorías Individuales	23.894,00	25.930,00	20.470,00	**70.294,00**
		AFD	30071	72100	Empresas consultoras	41.500,00	151.500,00	0,00	**193.000,00**
	32 Implementar Herramientas de Inteligencia Artificial	AFD	30071	74100	Servicios profesionales - Honorarios Legales	0,00	15.000,00	0,00	**15.000,00**
		AFD	30071	73300	Renta y Mantenimiento de Equipos de Información Tecnológica	0,00	10.550,00	8.350,00	**18.900,00**
	33 Desarrollar una Política Institucional para Proyectos de Infraestructura	AFD	30071	74200	Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	0,00	1.500,00	0,00	**1.500,00**
		AFD	30071	71600	Viajes	0,00	17.000,00	7.952,00	**24.952,00**
	34 Contar con un informe técnico-jurídico sobre oportunidades de mejora en la Carta Orgánica de la AFD	AFD	30071	74500	Gastos Misceláneos - Bodega y Almacenaje	0,00	22.500,00	7.500,00	**30.000,00**
		AFD	30071	64397	Costos Directos de Implementación PNUD	1.308,00	4.880,00	885,00	**7.073,00**
		AFD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD (GMS 4%)	2.668,00	9.954,00	1.806,00	**14.428,00**
Subtotal Actividad 3						**69.370,00**	**258.814,00**	**46.963,00**	**375.147,00**
4 Gerenciamiento eficiente del Proyecto y de la comunicación estratégica	41 Ampliar la Unidad de Gestión de Proyectos (UGP) con un/a especialista Administrativo	AFD	30071	71300	Consultorías Individuales	21.409,00	39.964,00	17.127,00	**78.500,00**
		AFD	30071	74100	Servicios profesionales - Honorarios de auditoria	0,00	0,00	5.000,00	**5.000,00**
	42 Desarrollar un plan de acciones comunicacionales para actualizar regularmente a los interesados sobre el progreso del proyecto	AFD	30071	64397	Costos Directos de Implementación PNUD	428,00	799,00	443,00	**1.670,00**

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

		AFD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD (GMS 4%)	873,00	1.631,00	903,00	**3.407,00**
Subtotal Actividad 4						**22.710,00**	**42.394,00**	**23.473,00**	**88.577,00**
TOTAL						**150.000,000**	**389.837,00**	**110.163,00**	**650.000,00**

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

III. MARCO DE RESULTADOS

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País: Para 2029, el Estado paraguayo habrá fortalecido sus capacidades para una planificación y una gestión públicas integrales, eficientes, eficaces y participativas, lo que incluye el acceso a la justicia y la seguridad multidimensional, en un contexto de estado de derecho, democracia y protección de los derechos humanos.

Indicadores de Efecto (CPD), incluidos las metas y la línea de base: Las instituciones del Estado conocen y utilizan herramientas, capacitación y metodologías de innovación pública, gobernanza participativa e inclusiva y tecnologías de futuro y de vanguardia, entre otras opciones disponibles, para una planificación y una gestión públicas integradas, eficientes, eficaces y participativas.

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: 2.3.1 Las políticas, los planes, los sistemas y el financiamiento basados en datos e información sobre riesgos incorporan soluciones integradas y sensibles a las cuestiones de género para reducir los riesgos de desastres, facilitar la adaptación y mitigación del cambio climático.

Título del Proyecto y Número del Proyecto en QUATUM: 01003082 "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD"

PRODUCTOS ESPERADOS	*INDICADORES DE PRODUCTOS*	*FUENTE DE DATOS*	*LÍNEA DE BASE*		*METAS (según frecuencia de recolección de datos)*				*METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS*
			Valor	*Año*	*Año 1*	*Año 2*	*Año 3*	*FINAL*	
1.Fondo de Garantía del Paraguay (FOGAPY) Fortalecido.	1.1 Un plan de fortalecimiento de la gestión administrativa, financiera y operativa diseñado.	Informes de ejecución del Plan del FOGAPY.	0	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	1	Metodología: Relevamiento a partir de informes de la Unidad de Gestión y al finalizar el plan de fortalecimiento del FOGAPY. Riesgos: que no se registren los datos requeridos dentro del informe.
	1.2 Porcentaje de procesos clave del FOGAPY revisados u optimizados en el marco de las consultorías realizadas.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		50%	50%	-	100%	
2.Criterios de Sostenibilidad Ambiental y Social incorporados a la gestión institucional.	2.1 Plan de Ecoeficiencia Institucional.	Informe de avance de las actividades aprobadas y/o Plan de Ecoeficiencia Institucional presentado.	0	**2024**	**2025** 1	**2026**	**2027**	1	Metodología Relevamiento a partir de informes de la Unidad de Gestión y los registros de participación de reuniones y capacitaciones. Riesgos: que no se registren los datos requeridos dentro del informe; no prever registro y/o no completar correctamente las documentaciones de participación.
	2.3 Capacitaciones de personas (H/M) en temas de sostenibilidad (Gerentes, demás funcionarios y público en general).	Informe de capacitación y/o convocatorias, materiales, lista de participantes, fotografías.	0		1	2	2	Realizar un total de 5 capacitaciones.	
	2.3 Implementación de Ecoeficiencia Institucional.	Informe de avance de las actividades aprobadas y/o Manual de Ecoeficiencia Institucional presentado.	0		1	-	-	1	

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

	2.4 Procedimiento institucional de etiquetado de proyectos verdes aprobado.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		1			1	
3.Capacidades institucionales desarrolladas para la implementación de los programas prioritarios de la AFD				**2024**	**2025**	**2026**	**2027**		**Metodología: Relevamiento a partir de informes de la Unidad de Gestión.** **Riesgos: que no se registren los datos requeridos dentro del informe.**
	3.1. Un mapeo de capacidades y Plan de Trabajo.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		1	-	-	1	
	3.2. Número de herramientas de IA o analítica avanzada implementadas en procesos institucionales clave.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		0	1	1	2	
	3.3. Política institucional de participación en proyectos de infraestructura aprobada.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		1	-	-	1	
	3.4. Informe técnico-jurídico de revisión de la Carta Orgánica elaborado.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		0	1	-	1	
4.Gerenciamiento eficiente del Proyecto y de la comunicación estratégica				**2024**	**2025**	**2026**	**2027**		**Metodología: Relevamiento a partir de informes de la Unidad de Gestión incluyendo informaciones sobre acciones comunicacionales.** **Riesgos: que no se registren los datos requeridos dentro del informe.**
	4.1 Unidad de Gestión de proyecto oficializada.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		1	-	-	1	
	4.2 Plan de acciones comunicacionales.	Informe de avance de las actividades aprobadas.	0		0	1	-	1	

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

AFD AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

PNUD

Al servicio de las personas y las naciones

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

ANEXO 1

ACUERDO FINANCIERO

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

ENMIENDA 1

AL ACUERDO DE PARTICIPACIÓN EN LA FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS DEL PROYECTO, ENTRE LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO (AFD) Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

Referencia al Acuerdo de Participación en la Financiación de los Gastos del Proyecto 001003082 "Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales de la AFD" (en lo sucesivo, el Acuerdo), suscrito el 23 de Setiembre de 2024 por la Agencia Financiera de Desarrollo (en lo sucesivo, el AFD) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en lo sucesivo, el PNUD).

POR CUANTO, la AFD y el PNUD desean ahora enmendar dicho Acuerdo,

POR LO TANTO, los Artículos/Cláusulas del Acuerdo que se indican a continuación, quedan establecidos como sigue:

Artículo I. La Contribución

1. La AFD aportará adicionalmente al PNUD la suma de **USD 500.000,00** (DÓLARES AMERICANOS QUINIENTOS MIL), la cual será depositada en la siguiente cuenta bancaria del PNUD:

Bank:	Bank of América
Address:	730 15th Street N.W. 7th Floor Washington DC 20005. USA
Account:	UNDP Representative in Paraguay (USD) Account
Account Number:	3752220737
SWIFT Code:	BOFAUS3N
ABA Number:	111000012
Fed Wire:	026009593

Con este nuevo aporte, la contribución total para el financiamiento de los gastos del Proyecto asciende a **US$ 650.000,00** (DÓLARES AMERICANOS SEISCIENTOS CINCUENTA MIL).

2. Dicha contribución será pagada de conformidad con el siguiente calendario de pagos:

Fecha Estimada del Desembolso	Monto USD	Fuente	Estatus
07/03/2025	150.000,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Realizado
30/03/2026	389.837,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Pendiente
29/03/2027	110.163,00	Recursos Institucionales FF 30-AFD – Grupo 200	Pendiente
Total USD	**650.000,00**		

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

Todas las demás disposiciones del Acuerdo continuarán rigiéndose por lo estipulado en el Acuerdo Original.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, los infrascritos, debidamente autorizados, han firmado el presente Acuerdo en dos ejemplares en idioma español, de un mismo tenor y a los mismos efectos.

DS EAC

DS LMGT

Por el PNUD:

Initial

DocuSigned by:
3ADD682B53B542E...

DS

JOSE VICENTE TROYA
Representante Residente
Fecha: 04-dic.-2025

Por la AFD:

STELLA MARYS GUILLEN DE RUIZ DIAZ
Firmado digitalmente por STELLA MARYS GUILLEN DE RUIZ DIAZ
Fecha: 2025.12.05 12:56:09 -03'00'

STELLA MARYS GUILLÉN DE RUIZ DÍAZ
Presidenta AFD
Fecha:

FERNANDO JAVIER LUGO LOPEZ
Firmado digitalmente por FERNANDO JAVIER LUGO LOPEZ
Fecha: 2025.12.04 17:55:32 -03'00'

FERNANDO LUGO LÓPEZ
Gerente General AFD
Director Nacional Proyecto
Fecha:

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

AFD AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

PNUD Al servicio de las personas y las naciones

ANEXO 2

ANÁLISIS DE RIESGO

	Nro.Award: 01003082	*Nro. Proyecto*: 01003082	*Título de Proyecto*: "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD".					
	Hecho	**Motivo**	**Impactos**	**Categoría y subcategoría de riesgo** (*incluido el apetito de riesgo)*	**Nivel de impacto, probabilidad y riesgo**	**Plazo de validez del riesgo**	**Encargado de la gestión de los riesgos**	**Tratamiento del riesgo y encargado de su gestión**
1	Existe el riesgo de que no se disponga en forma oportuna de los fondos para el financiamiento de las actividades.	Como consecuencia de una falta de disponibilidad financiera en el desde el Ministerio de Economía y Finanzas	Que repercutirá en la ejecución del proyecto en tiempo y forma.	4. ORGANIZATIONAL (4.2. Execution capacity) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **4 - Extensive** Nivel de riesgo: **LOW (equates to a risk appetite of MINIMAL)**	Desde: 01-Oct-24 Hasta: 30-Jun-27	Director Nacional y Oficial de Programa del PNUD.	Tratamiento del riesgo 1.1: La AFD se compromete a transferir al PNUD los fondos para el financiamiento del Proyecto de acuerdo con el cronograma de pagos establecido en el Acuerdo de Financiamiento, de manera que pueda asumirse los compromisos de pago. Encargado de la gestión del tratamiento del riesgo: Oficial de Programa
2	Existe el riesgo de que haya un cambio de autoridades en las instituciones involucradas, que alteren las prioridades del Gobierno o que	Como consecuencia de una reorganización del equipo de Gobierno.	Que repercutirá en la ejecución del proyecto en tiempo y forma.	7. STRATEGIC (7.5. Government commitment) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **3 - Intermediate** Nivel de riesgo: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	Desde: 01-Oct-24 Hasta: 30-Jun-27	Director Nacional y Oficial de Programa del PNUD.	Tratamiento del riesgo 2.1: Se buscará el involucramiento en el Proyecto de todas las direcciones pertinentes de la AFD y de otros actores claves a modo de minimizar potenciales cambios en autoridades o prioridades.

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

	Nro.Award: 01003082	*Nro. Proyecto*: 01003082	*Título de Proyecto*: "Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la AFD".					
	Hecho	**Motivo**	**Impactos**	**Categoría y subcategoría de riesgo** (*incluido el apetito de riesgo)*	**Nivel de impacto, probabilidad y riesgo**	**Plazo de validez del riesgo**	**Encargado de la gestión de los riesgos**	**Tratamiento del riesgo y encargado de su gestión**
	incluso afecten la voluntad de apoyar la implementación del Proyecto.							Encargado de la gestión del tratamiento del riesgo: Oficial de Programa
3	Existe el riesgo de que ocurran retrasos en los procesos de contratación y entrega de los productos fuera de la tolerancia aprobada.	Como consecuencia de un retraso en aprobaciones internas en la AFD u otros actores.	Que repercutirá en el cumplimiento del cronograma y el plan operativo anual del proyecto.	3. OPERATIONAL (3.8. Capacities of the partners) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 3 - Intermediate Nivel de riesgo: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	Desde: 01-Oct-24 Hasta: 30-Jun-27	Director Nacional y Oficial de Programa del PNUD.	Tratamiento del riesgo 3.1: Implementación de un plan de monitoreo y verificación de las desviaciones entre la planificación y la ejecución del proyecto. Encargado de la gestión del tratamiento del riesgo: Oficial de Programa
4	Existe el riesgo de que la calidad de productos no cumplan con los requisitos mínimos de calidad.	Como consecuencia de una selección deficiente en la contratación de profesionales.	Que repercutirá en la calidad de los procesos y el cumplimiento del cronograma /plan operativo anual.	4. ORGANIZATIONAL (4.2. Execution capacity) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN	Probabilidad: 2 - Low likelihood Impacto: 3 - Intermediate 3 - Intermediate Nivel de riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 01-Oct-24 Hasta: 30-Jun-27	Director Nacional y Oficial de Programa del PNUD.	Tratamiento del riesgo 4.1: se hará un seguimiento regular de los Informes mensuales y una orientación de los requisitos a tener en cuenta para garantizar el cumplimiento de calidad. Encargado de la gestión del tratamiento del riesgo: Oficial de Programa

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

AFD AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

PNUD

Al servicio de las personas y las naciones

ANEXO 3

DIAGNÓSTICO SOCIAL Y AMBIENTAL - SESP

Docusign Envelope ID: 7926BFBD-F2EE-4FBF-9937-48177CA5A045

ANEXO 4

INFORME DE CALIDAD DEL DOCUMENTO DE PROYECTO - QA